

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 1: Conceptos Básicos de Decisiones

GUIA DEL DOCENTE

1 Teoría de decisiones

Definición y Conceptos: Elegir la mejor opción considerando los efectos económicos.

Aplicación en Contabilidad: Ayuda a usar bien los recursos y generar más valor para los accionistas.

2 Áreas de decisión

- Inversiones de capital
- Financiamiento
- Distribución de utilidades

3 Tipología de decisiones en contabilidad

- | | |
|---------------------------|----------------------------|
| 1) Decisiones operativas | 3) Decisiones de inversión |
| 2) Decisiones financieras | 4) Decisiones estratégicas |

4 Información contable en la toma de decisiones

- Relevancia de la información contable
- Fiabilidad de la información
- Información financiera vs. gerencial
- Comparabilidad y consistencia

5 Factores que afectan las decisiones contables

- | | |
|--------------------------------|------------------------|
| 1) Presión de los stakeholders | 3) Regulación contable |
| 2) Condiciones del mercado | 4) Entorno económico |

6 Decisiones bajo certidumbre, riesgo e incertidumbre

Las decisiones se toman según el conocimiento del futuro:

- Decisiones bajo Certidumbre
- Decisiones bajo Riesgo
- Decisiones bajo Incertidumbre

7 Decisiones de inversión en condiciones: incertidumbre

Las empresas analizan distintos escenarios para estar preparadas.

- 1) Método de Escenarios
- 2) Árbol de Decisiones
- 3) Simulación de Monte Carlo

8 Consideraciones en la toma de decisiones contables

Las decisiones contables deben ser éticas y legales, cuidando a la empresa e inversionistas.

- Transparencia y honestidad
- Responsabilidad social
- Cumplimiento de normativas

9 Implementación de herramientas tecnológicas

La tecnología mejora las decisiones contables al hacer los análisis más rápidos y precisos.

- Sistemas de Información Contable (SIC)
- Inteligencia Artificial (IA)

10 Recomendaciones en la evaluación de decisiones

Basado en datos confiables para aumentar el valor empresarial.

- Ética y Transparencia
- Considerar Múltiples Alternativas
- Incorporar el Análisis de Riesgo

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 2: Decisiones de Negocios

GUIA DEL DOCENTE

1 Decisiones de negocios

Las decisiones de negocios guían la empresa y afectan tanto lo diario como el futuro, empleando:

- Nivel Estratégico
- Nivel Táctico
- Nivel operativo

2 Tipos de decisiones de negocios

Las decisiones se clasifican para el mejor manejo de los recursos..

- Decisiones Estratégicas
- Decisiones Tácticas
- Decisiones Operativas

3 Factores que afectan las decisiones de negocios

- Análisis del mercado
- Condiciones económicas
- Factores internos
- Factores legales y regulatorios

4 Proceso de toma de decisiones en los negocios

- 1) Identificación del problema
- 2) Recolección de información
- 3) Evaluación de alternativas
- 4) Selección de la mejor alternativa
- 5) Implementación de decisión
- 6) Evaluación y retroalimentación

5 Ética en las decisiones de negocios

- Responsabilidad social empresarial
- Cumplimiento legal
- Equidad y justicia
- Transparencia y honestidad

6 Desafíos comunes

- Falta de información completa
- Ambigüedad y riesgo
- Presión de los stakeholders
- Limitaciones de recursos
- Falta de visión a largo plazo

7 Soluciones para superar los desafíos

Mediante: Evaluación de riesgos con métodos cuantitativos, mejorar la recolección de información, gestionar las expectativas de los stakeholders, optimizar los recursos estableciendo prioridades claras y promover una visión estratégica a largo plazo.

8 Aplicación práctica de las decisiones de negocios

- Planificación estratégica y ejecución
- Monitoreo y control
- Comunicación efectiva
- Revisión de resultados a largo plazo

9 Decisiones de negocios en contextos internacionales

Las decisiones globales deben adaptarse a contextos internacionales.

1. Factores culturales
2. Factores políticos y regulatorios
3. Riesgo de cambio y fluctuaciones monetarias

10 Recomendaciones en la evaluación de decisiones

Decidir bien exige datos precisos, herramientas, ética y alinearse con los objetivos de la empresa.

- El valor de la ética y la responsabilidad social
- Adaptación y flexibilidad en el proceso de decisión

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 3: Riesgos y Decisiones

GUIA DEL DOCENTE

1 Riesgos en las decisiones de negocios

El riesgo es la posibilidad de que una decisión tenga resultados distintos a lo esperado, afectando a la empresa.

Importancia de la gestión de riesgos: Minimiza amenazas y mejora decisiones.

2 Tipos de riesgos

- Riesgos financieros
- Riesgos operativos
- Riesgos reputacionales
- Riesgos estratégicos

3 Evaluación de riesgos

- Identificación de riesgos
- Impacto en la toma de decisiones
- Planes de mitigación
- Medición del riesgo

4 Influencia de la contabilidad

La contabilidad aporta datos clave para identificar y controlar riesgos, ayudando a tomar mejores decisiones y ajustar estrategias a tiempo.

5 Rol de la contabilidad en la gestión del riesgo

Se brinda una base para tomar decisiones informadas al identificar riesgos financieros ocultos, analizar la viabilidad y rentabilidad, registrar y monitorear operaciones, y apoyar el análisis de sensibilidad y escenarios.

6 Análisis de sensibilidad con datos contables

El análisis de sensibilidad muestra cómo cambios en variables afectan el riesgo financiero.

- Simulación de escenarios
- Apoyo en decisiones estratégicas
- Visualización con gráficos

7 Análisis de escenarios en la toma de decisiones

El análisis de escenarios evalúa impactos bajo incertidumbre y ayuda a planificar mejor.

- Creación de escenarios alternativos
- Apoyo: estrategias de contingencia
- Mejora la tolerancia al riesgo

8 Reducir riesgos en las decisiones contables

Métodos que pueden ayudar a mitigar los riesgos asociados.

- Diversificación de inversiones
- Uso de seguros y coberturas
- Provisión para pérdidas
- Análisis continuo de riesgo

9 Estrategias para tomar decisiones eficaces

- 1) Análisis de la situación
- 2) Definir objetivos claros
- 3) Consulta con el equipo y expertos
- 4) Evaluación de alternativas

10 Recomendaciones en la evaluación de decisiones

Decidir rápido y bien permite a las empresas adaptarse y mantenerse competitivas.

- Respuesta ágil a cambios del mercado
- Mejora de la eficiencia organizacional

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 5: Modelos para Toma de Decisiones

GUIA DEL DOCENTE

1 Modelos para la toma de decisiones: Introducción

Los modelos de decisión estructuran el análisis y elección de opciones, reduciendo errores. Se usan en todas las áreas de la empresa.

2 Importancia de los modelos para la toma de decisiones

- 1) Organización del proceso
- 2) Reducción de errores y riesgos
- 3) Facilitan la toma de decisiones objetivas
- 4) Mayor eficiencia y rapidez

3 Modelos racionales de toma de decisiones

- Definición clara del problema
- Generación de alternativas
- Selección de la mejor alternativa
- Evaluación de alternativas

4 Modelo de decisiones

1. Identificación y selección del problema
2. Análisis del problema
3. Generación de soluciones potenciales
4. Selección y planificación de la solución
5. Aplicación de la solución
6. Evaluación de la solución

5 Modelos intuitivos de toma de decisiones

- Basados en la experiencia
- Juicio subjetivo
- Limitación de la información
- Decisiones rápidas

6 Modelos participativos de toma de decisiones

- Involucramiento de múltiples partes
- Fomento de la colaboración
- Diversificación de ideas y soluciones
- Mejora del compromiso organizacional

7 Modelos heurísticos de toma de decisiones

- Atajos mentales (heurísticas)
- Reducción de complejidad
- Posibles sesgos
- Uso en situaciones de incertidumbre

8 Modelos de toma de decisiones en grupo

- Beneficios de la diversidad de opiniones
- Proceso de deliberación
- Desventajas potenciales
- Toma de decisiones por consenso

9 Modelos de decisiones basados en datos

- 1) Uso de datos históricos
- 2) Análisis predictivo
- 3) Reducción de la incertidumbre
- 4) Dependencia tecnológica

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 6: Evaluación de las Decisiones

GUIA DEL DOCENTE

1 Evaluación de las decisiones

- **Importancia:** Permite valorar el impacto real de las decisiones en el negocio.
- **Objetivo:** Mejorar continuamente el proceso de toma de decisiones.
- **Beneficio:** Minimizar errores futuros y optimizar los resultados.

2 ¿Por qué es importante evaluar las decisiones?

Evaluar decisiones es clave para evitar errores, mejorar la eficiencia y alinear acciones con los objetivos.

- Medición de resultados
- Detección de errores
- Mejora continua

3 Evaluación de decisiones financieras

- Métodos de evaluación
- Importancia del análisis financiero
- Impacto contable

Criterios clave: Eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad.

4 Herramientas para la evaluación de decisiones

- Análisis FODA
- Árboles de decisión
- Matrices de decisión
- Indicadores financieros

5 Errores comunes al evaluar decisiones

- Falta de información completa
- Sesgos personales
- No considerar alternativas
- Ignorar los resultados a largo plazo

Retroalimentación:

- Identificación de aciertos y errores
- Ajustes en tiempo real
- Mejora continua del proceso
- Participación del equipo

6 Indicadores para medir el éxito de una decisión

1. Rentabilidad (ROI)
2. Cumplimiento de objetivos
3. Productividad o eficiencia operativa
4. Nivel de satisfacción del cliente

7 Revisión y ajuste de decisiones

Revisar decisiones permite ajustar y mejorar continuamente si no dan los resultados esperados.

1. Análisis de resultados reales vs. esperados
2. Identificación de factores externos e internos
3. Flexibilidad en la estrategia
4. Retroalimentación como base del ajuste

8 Indicadores para medir el éxito de una decisión

- Adaptación al cambio
- Detección temprana de problemas
- Cultura de aprendizaje organizacional
- Mejora del proceso de toma de decisiones

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 7: Decisiones en el Contexto Contable

GUIA DEL DOCENTE

1 Relación entre contabilidad y estrategia empresarial

Los informes contables guían decisiones, reducen incertidumbre y alinean finanzas con los objetivos.

Vista general del proceso contable: Generando información clave para decidir bien.

2 Decisiones contables en los negocios

La contabilidad ofrece datos para analizar opciones y tomar decisiones que impulsen el negocio.

- Decisiones operativas
- Decisiones de inversión
- Decisiones de financiamiento

3 Información contable: Base para la toma de decisiones

Interpretar correctamente la contabilidad, da claridad financiera y reduce la incertidumbre al decidir. Esto es posible mediante el análisis de:

- Estados financieros
- Indicadores financieros
- Análisis de costos

4 Rol del contador en la toma de decisiones

1. Asesoramiento financiero
2. Control y cumplimiento normativo
3. Apoyo en la planificación

5 Impacto de una mala decisión contable

Una mala decisión contable afecta la estabilidad financiera y puede traer consecuencias duraderas.

1. Pérdidas económicas
2. Problemas legales y fiscales
3. Deterioro de la imagen empresarial

6 Herramientas contables para apoyar decisiones

1. Presupuestos
2. Análisis de variaciones
3. Indicadores financieros clave (KPIs)
4. Sistemas contables informatizados

7 Herramientas contables: Ética contable

Las herramientas contables convierten datos en información clave para planificar y tomar decisiones seguras.

- Transparencia en la información
- Cumplimiento normativo
- Responsabilidad profesional

8 Ética contable en la toma de decisiones

Las decisiones contables deben seguir normas que aseguren transparencia y calidad en la información.

- IFAC (Federación Internacional de

Contadores)

- IASB (Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad)

9 Toma de decisiones en situaciones de incertidumbre

En entornos cambiantes, la contabilidad reduce la incertidumbre al ofrecer datos confiables para decisiones flexibles.

Evaluación de escenarios
Contabilidad de gestión
Manejo de contingencias

10 Aportes del contador en decisiones empresariales

- Análisis e interpretación de datos.
- Asesoría para inversión y financiamiento.
- Supervisión del cumplimiento y control interno.

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 9: Aplicaciones para Toma de Decisiones

GUIA DEL DOCENTE

1 Uso de las aplicaciones para tomar decisiones

Las aplicaciones digitales mejoran la toma de decisiones al agilizar el análisis y la evaluación de opciones.

- Optimización del proceso
- Reducción de errores
- Acceso a información en tiempo real

2 Importancia de las herramientas digitales

1. Agilidad en el análisis
2. Mejor toma de decisiones
3. Accesibilidad y colaboración

3 Tipos de aplicaciones para tomar decisiones

- Sistemas ERP (Enterprise Resource Planning)
- Simuladores y modelos predictivos
- Herramientas de Business Intelligence (BI)

4 QuickBooks

QuickBooks es un software de contabilidad diseñado por Intuit para pequeñas y medianas empresas. Su interfaz sencilla permite gestionar tareas contables sin ser experto en finanzas.

5 CONTPAQi

Contpaqi es una plataforma mexicanaafiscales, usada en despachos y empresas que brinda soluciones contables y con alta facturación.

6 SAP

SAP es un sistema ERP para empresas medianas y grandes que integra contabilidad, finanzas y otras áreas clave.

7 Power BI

Power BI es una herramienta de Microsoft que analiza y visualiza datos de fuentes como Excel, SAP o QuickBooks.

8 Beneficios del uso de herramientas tecnológicas

- Automatización de procesos
- Análisis en tiempo real
- Trazabilidad y transparencia
- Mejora del control interno
- Facilitación del cumplimiento fiscal
- Soporte a la planeación estratégica

9 Aplicaciones de simulación y modelado

Son programas que simulan escenarios para tomar decisiones sin arriesgar recursos reales.

1. Herramientas comunes
2. Ventajas para la contabilidad
3. Importancia estratégica

10 Herramientas de colaboración y comunicación

¿Qué son? Son plataformas que facilitan el trabajo en equipo y la coordinación a distancia.

- Función en la contabilidad
- Impacto estratégico
- Ejemplos de herramientas comunes

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 10: Robots y Decisiones

GUIA DEL DOCENTE

1 **Inteligencia Artificial y decisiones automatizadas**

Robots con IA analizan datos, detectan patrones y toman decisiones automatizadas en tareas repetitivas o financieras.

2 **Ventajas de los robots en la toma de decisiones**

- Mayor velocidad de procesamiento
- Reducción de errores humanos
- Análisis predictivo
- Ahorro de costos

3 **Riesgos y limitaciones**

Los robots son útiles, pero su uso excesivo puede causar errores, pérdida de criterio humano y retos éticos o legales.

- Falta de juicio humano
- Falta de adaptabilidad
- Sesgos en los datos

4 **Casos de uso en contabilidad**

- 1) Automatización de registros contables
- 2) Generación de reportes financieros
- 3) Conciliación bancaria automática
- 4) Gestión tributaria automatizada

5 **Integración con otras herramientas**

- ERP (como SAP, Contpaqi)
- Software de gestión de nóminas
- Sistemas de facturación electrónica
- Plataformas de análisis como Power BI

6 **El papel del profesional contable**

Aunque hay automatización, el contador sigue siendo clave en el proceso contable.

- Supervisión de procesos automatizados
- Interpretación de datos financieros
- Asesoría en la toma de decisiones

7 **Futuro de la robótica en los negocios**

- 1. Inteligencia Artificial avanzada
- 2. Integración de Blockchain para la transparencia
- 3. Contabilidad predictiva
- 4. Automatización total de auditorías

8 **Formación y adaptación del talento humano**

- Capacitación en nuevas herramientas tecnológicas
- Desarrollo de habilidades analíticas y estratégicas
- Conciencia ética y cumplimiento normativo

9 **Desafíos: Implementación de robots en la contabilidad**

Aunque útiles, los robots y la automatización enfrentan varios desafíos al implementarse.

- Resistencia al cambio por parte del personal
- Costos iniciales de implementación
- Seguridad de los datos

10 **Impacto en el mercado laboral contable**

- Desplazamiento de tareas repetitivas
- Creación de nuevos roles profesionales
- Evolución de la capacitación profesional
- Colaboración entre robots y humanos

Teoría de Decisiones

NIE-2.c.v **Aplicar técnicas de presupuesto de capital en la evaluación de decisiones de inversión de capital**

Semana 11: IA en las Decisiones Empresariales

GUIA DEL DOCENTE

1 IA en las decisiones empresariales

La IA es clave en las empresas modernas, mejora decisiones al procesar datos y reduce la incertidumbre en distintas áreas

2 ¿Qué es la transformación digital en las empresas?

La transformación digital cambia cómo operan las empresas, integrando tecnología en todas sus áreas. Sirve para mejorar las decisiones al usar datos, IA y análisis para prever tendencias y optimizar recursos.

3 IA en la gestión organizacional: Toma de decisiones

La IA mejora la gestión del talento con decisiones más objetivas y eficientes.

- Evaluación de desempeño
- Selección de personal
- Ventajas

4 Casos de uso en contabilidad

La IA optimiza operaciones y personaliza experiencias, y ya es usada por empresas de todos los tamaños.

- Análisis predictivo
- Atención al cliente automatizado
- Optimización de procesos

5 IA en la toma de decisiones empresariales

La IA mejora decisiones con análisis precisos y aprendizaje de datos en tiempo real.

- Evaluación de riesgos automatizada
- Agilidad en decisiones operativas
- Identificación de oportunidades de inversión

6 Tipos de Inteligencia Artificial aplicados

- IA débil (o estrecha)
- IA fuerte (general)
- Aprendizaje automático (machine learning)
- Procesamiento de lenguaje natural (NLP)

7 Beneficios de la IA en la toma de decisiones

La IA transforma el análisis, las proyecciones y las decisiones estratégicas en las empresas.

- Optimización de recursos
- Predicción más precisa de resultados
- Optimización de recursos

8 Consideraciones en la toma de decisiones contables

1. Predicción de tendencias del mercado
2. Optimización de cadenas de suministro
3. Evaluación de riesgos en tiempo real

9 IA en el análisis de competencia y el entorno empresarial

1. Monitoreo automatizado del mercado
2. Estudios de benchmarking inteligentes
3. Anticipación a disrupciones del entorno
4. Análisis comparativo de desempeño

10 Retos éticos y responsabilidad en el uso de IA

1. Transparencia en los algoritmos
2. Responsabilidad ante errores
3. Privacidad de los datos utilizados
4. Impacto en el empleo